

# Цифровая трансформация национальной экономики: вызовы и перспективы развития

Анастасия ЛУЗГИНА



Центр экономических исследований «БЕРОК», заместитель директора по развитию, кандидат экономических наук, доцент, Республика Беларусь, г. Минск, e-mail: Luzgina@beroc.by

УДК 338.001.36; 330.3; 336.7

**Ключевые слова:**

*цифровизация; информатизация; цифровая экономика; стартап; технологический уклад; информационные технологии.*

природных ресурсов, то в XXI в. особую ценность приобретает информация и человеческий капитал. Цифровая трансформация становится приоритетным стимулом экономического роста для многих стран. При рассмотрении положительных аспектов цифровизации следует также учитывать возможные риски. Однако прежде чем перейти к изучению плюсов и минусов цифровизации, следует определить ее сущность как экономической категории.

## Сущность и преимущества цифровизации

Следует отметить, что дефиниции «цифровизация» («цифровая трансформация») и «информатизация» являются схожими, но не тождественными. Так, информатизация предполагает прежде всего внедрение информационных технологий в различные сферы общества с целью повышения эффективности их работы. В то же время цифровизация может быть рассмотрена в узком и широком значении. В первом случае под цифровизацией понимают «перевод информации в такой ее вид, как цифровая информация при помощи новых цифровых технологий, решений и процессов» [1, с. 141–142]. В широком и более популярном определении данная категория предполагает не только оцифровку данных, но также внедрение новых принципов работы, применение современных технологий, включая технологии искусственного интеллекта, дополненной реальности, блокчейн, интернет вещей и др., которые

повышают эффективность работы компаний, организаций, институтов и отраслей, а также создают человекоцентристскую модель экономики. Таким образом, в самом общем понимании цифровизация представляет собой культурные, организационные и операционные изменения в организации, отрасли или экосистеме путем продуманной и поэтапной интеграции цифровых технологий, процессов и компетенций на всех уровнях [2].

Процессы цифровизации и информатизации наблюдаются в большинстве стран мира и определяют развитие 4-й промышленной революции и переход к V и VI технологическим укладам. В то же время в Японии информатизация рассматривается как база для построения общества 5.0, в рамках которого планируется создание «super smart» общества. Данная стратегия предполагает концентрацию усилий на удовлетворение потребностей каждого человека, что включает не только технологическую перестройку производств, но также решение проблем, связанных со старением населения, борьбу с киберпреступлениями и прочими правонарушениями, а также решение экологических проблем и др. В качестве успешного примера цифровизации сектора государственных услуг можно также выделить опыт Эстонии, которая смогла построить наиболее совершенную на сегодняшний день систему электронного правительства и внедрить институт электронного резидентства [3].

Что касается Республики Беларусь, то цифровизация эко-

Развитие современной экономики во многом базируется на процессах цифровой трансформации. Создание глобальной сети Интернет, рост количества научных исследований и разработок, популяризация мобильной связи – это только часть факторов, которые способствуют переводу экономики в цифровой формат. При этом следует понимать, что цифровая трансформация может иметь разные темпы формирования как на микро-, так и на макроуровне, а также различаться по интенсивности в зависимости от отраслей экономики и иметь страновые особенности. Если еще лет 40–50 назад благосостояние того или иного государства во многом зависело от наличия

номики занимает одно из ключевых мест в рамках разработки и проведения экономической политики. Так, в стране реализуется Стратегия развития информатизации в Республике Беларусь на 2016–2022 годы [4], действует Государственная программа развития цифровой экономики и информационного общества на 2016–2020 годы [5], принят Декрет № 8 «О развитии цифровой экономики» [6]. Цифровизация является неотъемлемой частью инновационного развития Республики Беларусь, приоритеты которого определены в Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы [7]. В свою очередь, Парк высоких технологий является катализатором развития ИТ-сектора страны. Также рассматривается вопрос о создании ИТ-вуза.

Усилия, которые тратят правительства многих государств на проведение цифровой трансформации, вполне оправданы. Цифровая трансформация имеет ряд положительных особенностей и преимуществ. Среди неоспоримых плюсов можно выделить повышение эффективности производств, сокращение издержек предприятий, создание новых инновационных продуктов, больший охват различных категорий клиентов компаний, повышение качества их обслуживания, создание новых рабочих мест в основном в сегменте высококвалифицированной рабочей силы, персонализация услуг и др.

Отдельно можно рассмотреть цифровизацию финансового сектора, результатом которой являются:

1. *Повышение прозрачности финансовых транзакций.* Дистанционное обслуживание клиентов, платежи с помощью мессенджеров и социальных сетей, популяризация маркетплейсов – все это предполагает повышение привлекательности онлайн-платежей и одновременно сокращение объема наличного денежного оборота.

2. *Развитие экономики совместного потребления (sharing economy) и стимулирование онлайн торговли.* Цифровизация финансового сектора является «драйвером», необходимым условием для развития цифровизации других сервисов. Например, вы-

звать такси (UBER, Lift, Яндекс такси) или арендовать автомобиль (car sharing), взять напрокат велосипед (Colobike) можно с помощью мобильного приложения, в котором оплата сервиса производится с банковской карты в онлайн-режиме. Развитие дистанционных способов оплаты, а также онлайн-кредитование стимулируют рост интернет-торговли.

3. *Формирование стартап-экосистемы и стимулирование предпринимательской активности.* Цифровизация финансовых услуг создала условия для допуска на финансовый рынок стартапов и различных институтов, для которых финансовое посредничество не является основным видом деятельности. Тем не менее современный финансовый рынок позволяет успешно конкурировать и сотрудничать друг с другом как мелким финтех-компаниям, сотовым операторам, так и банкам, другим финансовым институтам. Жесткая конкуренция и быстрое внедрение новых технологий расширяют продуктовую линейку и позволяют профессиональным участникам рынка учитывать потребности каждого клиента.

4. *Сокращение временных и финансовых затрат предприятий и организаций на доступ к финансовым ресурсам и проведение банковских транзакций.* Например, применение технологии блокчейн позволяет более быстро и эффективно проводить аккредитивные операции, работать с банковскими гарантиями и эмитировать токены для привлечения финансирования.

#### Развитие сектора ИКТ и его влияние на экономику

Одним из важных условий для проведения цифровой трансформации является наличие сильного сектора информационно-коммуникационных технологий (далее – сектор ИКТ). Например, в Беларуси значимость ИТ-услуг в экономике страны за последние 10 лет значительно увеличилась. Если еще в 2009 г. доля сектора «Информация и связь» в общем объеме ВВП составляла 2,3%, то по данным за 2019 г. этот показатель равнялся 6,2%. Для сравнения, доля не менее важного для белорусской экономики сектора «Сельское, лесное и рыбное хозяйство» со-

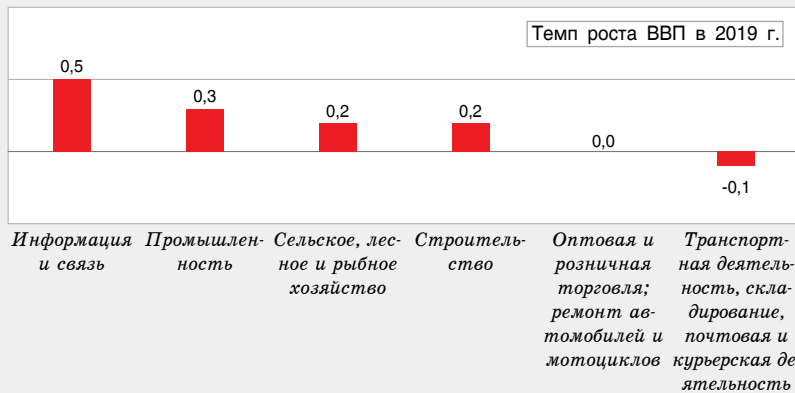
Таблица 1

#### ВВП и добавленная стоимость в Республике Беларусь, 2019 г.

	% от ВВП	В % к 2018 г. (сопоставимые цены)
ВВП	100	101,2
В том числе:		
Валовая добавленная стоимость	86,9	101,3
Из нее:		
Сельское, лесное и рыбное хозяйство	6,8	103,1
Горнодобывающая промышленность	0,7	100,4
Обрабатывающая промышленность	21,3	101,2
Строительство	5,6	103,1
Оптовая и розничная торговля; Ремонт автомобилей и мотоциклов	9,4	100
Транспортная деятельность, складирование, почтовая и курьерская деятельность	5,9	98,4
<b>Информация и связь</b>	<b>6,2</b>	<b>109,3</b>

Источник: [8].

**Влияние основных видов экономической деятельности на формирование темпа роста ВВП в Республике Беларусь в 2019 г.**



Источник: [8].

Рисунок 1

новых рабочих мест и обеспечения привлекательного уровня оплаты труда. Повышение значимости данного сектора имеет также опосредованное положительное влияние на экономику, включая увеличение внутреннего потребления за счет высоких заработных плат ИТ-специалистов и стимулирования роста обслуживающих ИТ-сектор отраслей, таких как строительство, розничная торговля, общественное питание, сфера развлечений и др.

С другой стороны, сильный ИТ-сектор далеко не всегда является явным катализатором цифровой трансформации. Ориентация на внешние рынки может порождать недостаточный уровень обеспеченности ИТ-продуктами местных потребителей. Проблемой является недостаточная заинтересованность ИТ-компаний в работе с белорусскими клиентами из-за низкой маржинальности проектов. Кроме того, разрыв в оплате труда стимулирует переток квалифицированных кадров из разных сфер экономики в сектор ИКТ. Следует учитывать факт, что государственная и другие сферы экономики зачастую не могут обеспечить инженерам и программистам уровень оплаты, сопоставимый со средним уровнем дохода аналогичных

кратилась за период с 8,1 до 6,8% (таблица 1).

Повышение значимости ИКТ объясняется опережающими темпами роста данного сектора по сравнению с другими секторами экономики. Например, в 2019 г. из 1,2% прироста ВВП 0,5% было обеспечено за счет вклада сектора «Информация и связь» (рисунок 1).

Следует отметить, что активный рост ИКТ в стране стимулируется благоприятными налоговой и правовой средой, растущим спросом на ИТ-продукты на мировом рынке при относительной узости внутреннего спроса. Например, более 90% программного обеспечения, производимого в Парке высоких технологий (далее – ПВТ), идет на экспорт. Это, в свою очередь, оказывает положительное воздействие на торговый баланс страны, так как экспорт телекоммуникационных, компьютерных и информационных услуг постепенно увеличивается. Если в 2010 г. значение данного показателя равнялось 390,3 млн. долл. США, то в 2018 г. – 1 853,8 млн. долл. США. За счет опережающего роста доля компьютерных услуг в общем объеме экспорта услуг возросла с 4,5% в 2010 г. до 18% в 2018 г., уступив по значимости только транспортным услугам [9].

Растущий сектор ИКТ формирует устойчивый спрос на ИТ-специалистов, предлагая даже молодым работникам кон-

курентоспособную оплату труда. В результате средняя заработная плата в секторе «Информационные технологии и деятельность в области информационного обслуживания» в 2019 г. превысила 4 300 бел. рублей, в то время как средняя заработная плата в целом по стране составила чуть более 1 000 руб. (таблица 2).

Таким образом, развитие сектора ИКТ, безусловно, оказывает положительное влияние на рост экономики страны за счет увеличения экспорта услуг, создания

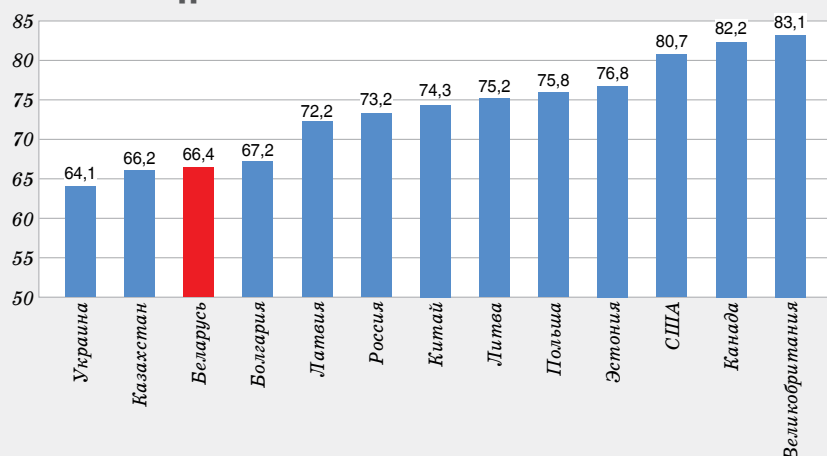
Таблица 2

**Средняя заработная плата в Республике Беларусь в 2019 г.**

	Номинальная средняя заработная плата в руб.
Средняя заработная плата	1 090,9
Промышленность	1 167,8
Строительство	1 235,9
Финансовая и страховая деятельность	1 715
Образование	767,6
Здравоохранение	876,4
Информационные технологии и деятельность в области информационного обслуживания	4 322,4
Сельское, лесное и рыбное хозяйство	791,5
Профессиональная, научная и техническая деятельность	1 488
Государственное управление	1 325,8

Источник: [8].

## Индекс мобильной связи GSMA – 2018



Источник: [10].

Рисунок 2

бальном индексе финтех – 2020, то из 65 стран Беларусь заняла 59-ю позицию по степени развитости финтех-рынка. Как и в предыдущих сравнениях, страны – соседи Беларуси имеют более высокие позиции. Например, Литва заняла 4-е место, Россия – 32-е, а Украина – 43-е. При этом нужно отметить, что наличие развитого финансового рынка является необязательным условием для становления финтех-сферы, в то время как инфраструктура, благоприятная правовая среда и экосистема имеют первостепенное значение для развития финтех-хабов [12].

Несмотря на средние показатели Беларуси в международных рейтингах, следует подчеркнуть потенциальные точки роста, которые могут способствовать ускорению цифровой трансформации и повышению рейтинга страны в международных сравнениях. Это касается прежде всего роста кадрового потенциала в научной сфере. Например, количество исследователей на 10 000 населения составило в 2018 г. 18,8, в то время как в 2017 г. данный показатель равнялся 17,8. Одновременно наблюдалось увеличение затрат на научно-исследовательские разработки. Положительным моментом стало развитие системы технопарков, которые становятся центрами притяжения инновационных производств и разработок. Проведе-

специалистов в ИТ-компаниях. Сложность ситуации заключается также в том, что выравнивание заработных плат ИТ-специалистов, занятых в разных отраслях экономики, представляется затруднительным, так как регулирование оплаты труда может быстро привести к оттоку квалифицированных ИТ-кадров из страны.

### Позиция Беларуси в международных рейтингах и другие вызовы цифровизации

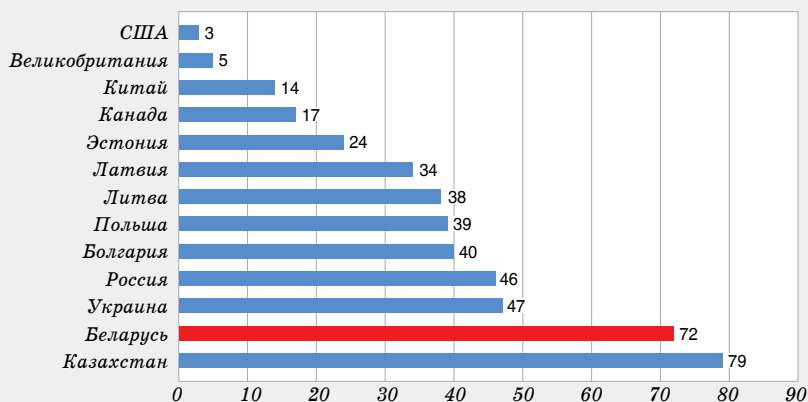
Тот факт, что Беларусь не является лидером в сфере цифровизации, подтверждают международные рейтинги. Например, в Индексе мобильной связи GSMA\* – 2018 (GSMA Mobile Connectivity Index) показатель Беларуси составил 66,4 из 100 возможных. Это один из самых низких результатов, если сравнивать позицию страны с государствами-соседями. Только Украина набрала меньшее количество баллов (рисунок 2). При этом, если обратиться к индикаторам, из которых рассчитывается данный индекс, то невысокие показатели Беларуси получила при оценке на белорусском рынке стоимости смартфонов, уровня налогообложения, определения степени проникновения социальных сетей, оценке онлайн-безопасности и в некоторых других сферах. В

то же время страна имеет хорошие позиции в сфере развития электронного правительства, обеспечения гендерного равенства и оценке степени покрытия мобильной связью.

Если обратиться к Глобальному индексу инноваций, то в 2019 г. Беларусь заняла в нем 72-е место. Страна переместилась на 14 позиций выше по сравнению с результатами 2018 г. В то же время все страны – соседи Беларуси имеют лучшие показатели и входят в топ-50 стран данного рейтинга (рисунок 3).

Наконец, если проанализировать место нашей страны в Гло-

### Место стран в Глобальном индексе инноваций – 2019



Источник: [11].

Рисунок 3

\* Данный индекс определяет уровень проникновения мобильной связи, ее качество, стоимость, доступность, безопасность транзакций.

ние цифровизации государственных услуг и высокий уровень развития человеческого капитала позволили республике занять 57-е место среди 193 стран в рейтинге Индекса развития электронного правительства ООН (EGDI) [13]. При этом следует отметить, что в 2018 г. Беларусь находилась на 38-м месте в данном рейтинге. Исходя из этого можно сделать вывод, что одним из вызовов цифровой трансформации является риск перехода страны в разряд государств с экономикой отстающего развития. Процессы цифровизации развиваются стремительно во всем мире, в результате за короткий период времени страна из лидеров может переместиться в разряд отстающих и наоборот [14; 15].

Учитывая растущую значимость цифровизации, важно правильно оценить ее уровень. В настоящее время в Беларуси размеры цифровой экономики определяются как доля сектора информационно-коммуникационных технологий в ВВП (так называемый «узкий подход»). Как отмечалось выше, сейчас она составляет 6,2% ВВП. Однако с учетом проникновения информационных технологий во все сферы экономики вышеприведенный подход является недостаточно информативным для всесторонней оценки цифровой трансформации.

Действительно, если обратиться к опыту стран – лидеров в цифровой сфере, то они используют более комплексный подход. Он предполагает оценку «по узкому подходу», а также включает оценку дополнительного эффекта цифровизации для различных отраслей экономики. Например, Китайская академия информации и коммуникационных технологий предлагает рассчитывать прямые и косвенные затраты экономики на услуги ИКТ на основе таблиц «Затраты – Выпуск» [16]. По этой методологии цифровая экономика Китая в 2017 г. составляла 32,9% к ВВП. В 2025 г. ожидается рост данного показателя до 50% к ВВП. Еще один подход основан на использовании косвенных методов определения уровня цифровизации, включающих оценку масштабов «цифровых транзакций» [17; 18].

Ни один из вышеперечисленных комплексных подходов в настоящее время не нашел применения для оценки цифровизации экономики Беларуси. В связи с тем, что одной из приоритетных задач национального экономического развития является цифровая трансформация, видится целесообразным усовершенствовать методологию расчета размера цифровой экономики и рассмотреть возможность использования более комплексного подхода для определения национального уровня цифровизации и международных сопоставлений.

Среди других вызовов цифровизации можно выделить следующие:

1. *Цифровая трансформация легче реализуется в сфере услуг.* Это связано с более низкими затратами на осуществление проектов в данной сфере и их более быстрой отдачей по сравнению с проектами в сфере производства. В то же время цифровая трансформация предприятий промышленности, АПК и других отраслей является обязательным условием для построения цифровой экономики.

2. *Недостаточный уровень цифровой грамотности населения может замедлять цифровую трансформацию.* Внедрение современных систем обработки информации, оказание услуг на дистанционной основе предполагают наличие навыков потребления (каналов получения) таких сервисов конечными потребителями.

3. *Цифровизация требует привлечения как национальных, так и иностранных инвестиций.* Недостаток финансирования может ограничить объемы и ухудшить качество внедряемых технологий.

4. *Отрицательным результатом цифровизации является сокращение рабочих мест в основном низкоквалифицированных специальностей.* Для сглаживания негативных последствий на рынке труда необходимо обеспечить возможность переквалификации и получения востребованных навыков высвобождаемыми кадрами и одновременно создать систему поддержки безработных на период обучения и поиска нового места работы.

5. *Цифровизация не должна быть самоцелью.* Установка инновационного оборудования на производстве или внедрение сложных информационных систем может потребовать дополнительного обучения персонала, привлечения новых специалистов, а также финансовых ресурсов, связанных с покупкой (разработкой) и установкой новых систем. Без детальной оценки будущих результатов цифровой трансформации расходы компаний могут превысить доходы от инновационной деятельности и привести к убыткам.

В целом следует заключить, что цифровизация экономики – это объективный процесс, благодаря которому повышается качество и скорость экономического развития, а также развиваются новые виды сервисов и продуктов, ориентированных на нужды и потребности конкретного человека. Безусловным драйвером цифровой трансформации является сектор ИКТ. Однако аутсорсинговая модель функционирования данного сектора в Беларуси и внутренние ограничители не позволяют в полной мере воспользоваться накопленным потенциалом для проведения цифровизации национальной экономики. Так, если обратиться к международным индексам, характеризующим разные стороны цифровой трансформации, то Беларусь зачастую имеет более скромные результаты даже в сравнении со странами-соседями. Невысокие показатели требуют более детального изучения, так как в данном случае может быть реализован риск перехода экономики в состояние «отстающего развития» в цифровой среде. В этой связи следует пересмотреть методики оценки общего уровня цифровизации национальной экономики и апробировать использование более комплексного подхода. Наконец, следует учитывать общие вызовы и риски, которые могут быть реализованы в процессе цифровой трансформации. Объективная оценка вызовов и разработка мер по предупреждению рисков позволят усилить положительный результат цифровизации.

\* \* \*

Материал поступил 16.03.2020.

**Библиографический список:**

1. Некрасов, В.Н. Инновация, информатизация, цифровизация: соотношение и особенности правовой регламентации // В.Н. Некрасов / Вопросы российского и международного права. – 2018. – Том 8. – № 11А. – С. 137–143.
2. Digital transformation: online guide to digital business transformation [Electronic resource]. – Mode of access: <https://www.i-scoop.eu/digital-transformation/>. – Date of access: 28.02.2020.
3. Toward realization of the new economy and society – Reform of the economy and society by the deepening of «Society 5.0», April 19, 2016 // Japan Business Federation. – Mode of access: [http://www.keidanren.or.jp/en/policy/2016/029\\_outline.pdf](http://www.keidanren.or.jp/en/policy/2016/029_outline.pdf). – Date of access: 01.02.2020.
4. Стратегия развития информатизации в Республике Беларусь на 2016–2022 годы: одоб. постановлением коллегии М-ва связи и информатизации Респ. Беларусь, 30 сент. 2015 г., № 35 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2015.
5. Об утверждении Государственной программы развития цифровой экономики и информационного общества на 2016–2020 годы: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 23 марта 2016 г., № 235 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.
6. О Декрете Президента Республики Беларусь от 21 декабря 2017 г. № 8 «О развитии цифровой экономики»: постановление Палаты представителей Национального собрания Респ. Беларусь, 14 июня 2018 г., № 263-П6/IV // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.
7. О мерах по реализации Указа Президента Республики Беларусь от 31 января 2017 г. № 31: постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 29 апр. 2017 г., № 320 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.
8. Социально-экономическое положение Республики Беларусь в январе – декабре 2019 г. [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public\\_bulletin/index\\_16223/](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_bulletin/index_16223/). – Дата доступа: 22.02.2020.
9. Внешняя торговля Республики Беларусь, 2019 [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public\\_compilation/index\\_14655/](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_14655/). – Дата доступа: 12.02.2020.
10. GSMA Mobile Connectivity Index [Electronic resource] // GSMA. – Mode of access: <https://www.mobileconnectivityindex.com/>. – Date of access: 02.03.2020.
11. Global Innovation Index, 2019 [Electronic resource] // KNMA. – Mode of access: <https://knoema.com/GII2018Aug/global-innovation-index-2019>. – Date of access: 01.03.2020.
12. The Global FinTech Index 2020 [Electronic resource]. – Mode of access: [https://findexable.com/wp-content/uploads/2019/12/Findexable\\_Global-Fintech-Rankings-2020exSFA.pdf](https://findexable.com/wp-content/uploads/2019/12/Findexable_Global-Fintech-Rankings-2020exSFA.pdf). – Date of access: 02.03.2020.
13. Шумилин, А.Г. На надежном фундаменте инноваций [Электронный ресурс] / А.Г. Шумилин // Беларуская думка. – Режим доступа: <http://www.gknt.gov.by/notes/stati/na-nadezhnom-fundamente-innovatsiy-statya-a-g-shumilina-v-zhurnale-belaruskaya-dumka/>. – Дата доступа: 20.02.2020.
14. Беларусь – на 38-м месте в рейтинге ООН по уровню развития e-gov [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://e-gov.by/ivents/belarus-na-38-m-meste-v-rejtinge-oon-po-urovnyu-razvitiya-e-gov>. – Дата доступа: 02.03.2020.
15. UN E-Government Surveys [Electronic resource]. – Mode of access: <https://publicadministration.un.org/en/research/un-e-government-surveys>. – Date of access: 22.02.2020.
16. Zhang, L. China's Digital Economy: Opportunities and Risks. IMF Working Paper, 2019 [Electronic resource] / L. Zhang, S. Chen // The International Monetary Fund. – Mode of access: <https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2019/01/17/Chinas-Digital-Economy-Opportunities-and-Risks-46459>. – Date of access: 12.02.2020.
17. Банке, Б. Россия онлайн: четыре приоритета для прорыва в цифровой экономике. The Boston Consulting Group, 2017 [Электронный ресурс] / Б. Банке, В. Бутейко и др. // Docplayer. – Режим доступа: <https://docplayer.ru/65797644-Rossiya-online-chetyre-prioriteta-dlya-proryva-v-cifrovoy-ekonomike.html>. – Дата доступа: 11.01.2020.
18. Цифровая экономика – 2020: краткий статистических сборник [Электронный ресурс] // Институт статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ. – Режим доступа: <https://issek.hse.ru/mirror/pubs/share/323871553>. – Дата доступа: 03.03.2020.

## Digital transformation of the national economy: challenges and development prospects

**Anastasiya LUZGINA**, BEROC Economic Research Center, Deputy Director for Development, PhD in Economics, Associate Professor, Republic of Belarus, Minsk, e-mail: [Luzgina@beroc.by](mailto:Luzgina@beroc.by).

**Abstract.** The article reveals the concept of digitalization in a narrow and broad sense, and also determines its difference from informatization. Positioning of the Republic of Belarus in international ratings was analyzed, which allows to determine the degree of digital adaptation of certain areas of the Belarusian economy in comparison with the situation in neighboring countries. The author analyzes the impact of the ICT sector on the country's economy, and also reveals the main advantages of digitalization and identifies the challenges that governments face when converting the economy to the digital format.

**Keywords:** digitalization; informatization; digital economy; startup technological structure; information technologies.