



НАЦИОНАЛЬНЫЙ БАНК
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Основы
институционального
развития

2021–2023



Содержание



Миссия и видение Национального банка

3



Институциональные принципы Национального банка

5



Приоритетные области институционального развития
Национального банка

8



Среднесрочные задачи институционального
развития Национального банка

9



Миссия и видение



Миссия

Миссия Национального банка заключается в обеспечении ценовой и финансовой стабильности, а также в содействии устойчивому развитию финансовых услуг и инфраструктуры финансового рынка.



Под **ценовой стабильностью** понимается умеренный рост потребительских цен, а не их неизменность. Среднесрочная цель обеспечения ценовой стабильности заключается в поддержании инфляции на уровне вблизи 5 процентов.

Под **финансовой стабильностью** понимается состояние, при котором Национальный банк, поставщики финансовых услуг, финансовый рынок и платежная система Республики Беларусь функционируют эффективно и бесперебойно и сохраняют способность к выполнению своих функций в случае дестабилизирующего воздействия внутренних и внешних факторов.

Под **содействием устойчивому развитию финансовых услуг и инфраструктуры финансового рынка** понимается продвижение и реализация мер, направленных на сбалансированное, динамичное и конкурентное развитие финансового рынка и повышение финансовой вовлеченности, создание условий для внедрения инноваций при одновременном обеспечении прав и интересов потребителей финансовых услуг.



Миссия и
видение



Видение

Видение Национального банка* – обладающий доверием, прогрессивный и вовлеченный центральный банк.



Обладание доверием

предполагает завоевание и удержание доверия общественности к действиям Национального банка по достижению законодательно закрепленных за ним целей деятельности, авторитета среди государственных органов Республики Беларусь, международных финансовых организаций и центральных банков других стран.



Вовлеченность

выражает приверженность Национального банка ценностям повышения финансовой доступности, гарантии защиты прав потребителей финансовых услуг и продвижению принципов устойчивого развития Республики Беларусь.



Прогрессивность

отражает стремление Национального банка к внедрению лучшего международного опыта центральных банков в свою деятельность, разработке и применению инновационных решений с использованием современных технологий и методов исследования, а также концентрации и распространению в Республике Беларусь передовых экономических знаний.

* Видение Национального банка – описание будущего эталонного состояния Национального банка, предусматривающего значительные качественные улучшения, формируемого руководством и сотрудниками Национального банка, а также иными специалистами, взаимодействующими с Национальным банком.



Институциональные
принципы



Основы
институционального
развития 2021–2023

Институциональные принципы Национального банка

Для выполнения миссии и достижения видения Национальный банк будет следовать следующим институциональным принципам:

Прозрачность и
подотчетность

Динамичность и
ориентация на
сотрудничество

Высокая
технологичность и
кибербезопасность
процессов



Ориентация на развитие
компетенций и
вовлеченность персонала

Результативность и
эффективность
инструментов
стратегического управления



Институциональные
принципы



Прозрачность и подотчетность

Прозрачность позволяет лучше понять, каким образом достигается эффективность деятельности Национального банка, как эта деятельность соответствует его мандату и служит интересам Республики Беларусь. Через усиление прозрачности центральный банк укрепляет свою подотчетность общественности, являясь при этом подотчетным Президенту Республики Беларусь. Национальный банк обеспечивает прозрачность своей деятельности посредством реализации коммуникационной политики. Налаживание более информированного диалога с общественностью способствует повышению эффективности мер политики Национального банка и является залогом его независимости.



Динамичность и ориентация на сотрудничество

Понимание глобальных трендов, готовность к изменениям, выходу за рамки формального процесса, инновационность и инициативность в применении лучших зарубежных практик с

учетом специфики малой открытой и переходной белорусской экономики, а также усиление координации действий и укрепление сотрудничества Национального банка со всеми заинтересованными сторонами расширяют возможности регулятора и определяют успешность решения новых задач и достижения намеченных целей.



Высокая технологичность и кибербезопасность процессов

Национальный банк глубоко вовлечен в глобальный процесс технологических изменений, которые затрагивают практически все направления его деятельности. Огромный потенциал цифровых технологий подталкивает к регулярной модернизации операционной инфраструктуры, инициированию более тесной интеграции ИТ-процессов с функциями центрального банка для соответствия высоким стандартам качества, достижению высокой технологичности системы управления данными, а также расширению компетенций персонала в сфере ИТ.

При этом Национальный банк осознает, что цифровые технологии не только открывают

новые возможности для развития, но и обуславливают усиление и частоту киберугроз в финансовом секторе. Это заставляет Национальный банк действовать на опережение и сосредотачивать усилия на формировании общей киберустойчивости внутренних информационных систем Национального банка и инфраструктуры финансовой системы, обеспечении своевременной реакции на возникающие угрозы и быстром восстановлении всех систем от возможных негативных последствий нарушения их стабильной работы.



Ориентация на развитие компетенций и вовлеченность персонала

Национальный банк сохранит свою приверженность признанию, мотивации и стимулированию высококвалифицированных работников путем внедрения концептуально новых подходов к корпоративному обучению и управлению карьерой, при этом сохраняя накопленные корпоративные ценности. Расширение возможностей обмена информацией, опытом и идеями будет способствовать укреплению основ для дальнейшего развития



Институциональные
принципы



системного взгляда, выработки новых путей решения задач и реагирования на изменения. Планирование развития экспертного потенциала каждого работника позволит ускорить формирование необходимых компетенций сотрудников.

Вовлеченность предполагает твердую приверженность персонала общественным интересам и интересам Национального банка, глубокое осознание каждым работником того, что его работа сосредоточена вокруг преимуществ, которые миссия Национального банка приносит обществу, проявление инициа-

тивности и энтузиазма в реализации решений, вносящих вклад в достижение общих конечных целей.



Результативность и эффективность инструментов стратегического управления

Для того чтобы перевести концептуальные установки институционального развития на язык конкретных действий, Национальный банк будет использовать гибкие и системные инструменты стратегического управления. К ним относятся система оперативного плани-

рования, применяемая в рамках ежегодного формирования карты основных задач Национального банка – ключевого инструмента стратегического планирования, а также системы управления эффективностью и ресурсами.



Приоритетные
области



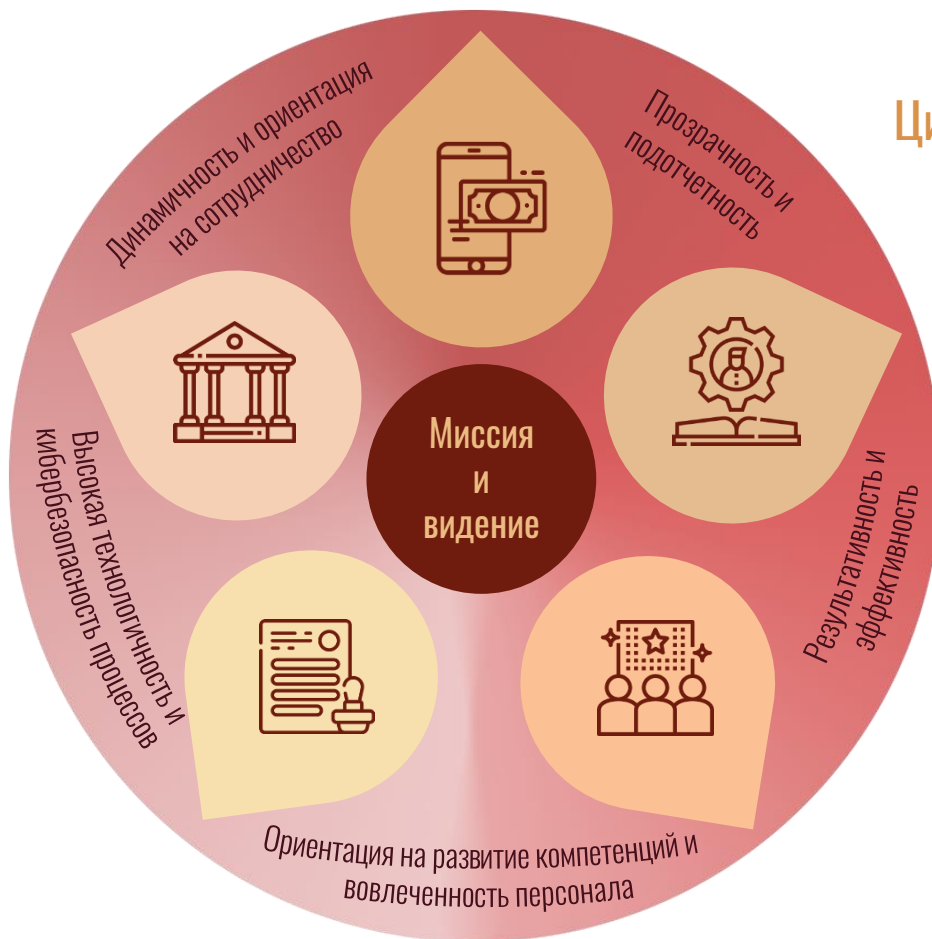
Основы
институционального
развития **2021–2023**

Приоритетные области институционального развития Национального банка

Для достижения видения в условиях изменчивой среды Национальный банк определил для себя комплекс задач в пяти приоритетных областях:

Денежно-кредитная
политика и
макропруденциальная
политика

Регулирование и
надзор за
финансовыми
посредниками



Цифровизация и финансовые
инновации

Финансовая грамотность
и доверие к национальной
валюте

Внутренние
организационные и
технологические
возможности



Среднесрочные задачи

Среднесрочные задачи институционального развития Национального банка



Денежно-кредитная политика и макропруденциальная политика

Объединение денежно-кредитной политики и макропруденциальной политики в первую приоритетную область институционального развития основано на их общей характеристике – ориентации на макроуровень, понимании движения деловых и финансовых циклов в экономике и важности взаимодействия данных политик с другими видами государственной политики (налогово-бюджетной, инвестиционной и др.). Результаты монетарного и макропруденциального анализа имеют прикладное назначение: на их основе принимаются решения об изменении порядка регулирования и надзора за финансовыми посредниками.

Среднесрочные задачи:

- Переход на режим таргетирования инфляции;
- Совершенствование системы макропруденциального регулирования.



Среднесрочные задачи институционального развития Национального банка



Регулирование и надзор за финансовыми посредниками

Современные глобальные тенденции трансформации финансового сектора, расширения категорий институтов, оказывающих финансовые услуги, а также изменения бизнес-моделей банков выражаются в применении новых подходов к регулированию и надзору за финансовыми посредниками (переход от институциональной модели к функциональной, применение пропорционального регулирования). Компоненты регулирования и надзора рассматриваются как взаимосвязанные и взаимообусловленные, эффективная реализация которых подразумевает их рассмотрение как систему.

Среднесрочные задачи:

- Совершенствование практики использования современных эффективных инструментов банковского надзора, направленных на оценку капитала и рисков банков на индивидуальной и консолидированной основе с учетом принципа пропорционального регулирования, внедрение международных стандартов Базельского комитета по банковскому надзору;
- Развитие системы валютного регулирования;
- Совершенствование политики Национального банка по развитию конкурентной среды на финансовом рынке;
- Трансформация условий осуществления банковских операций с учетом внедрения и использования современных финансовых технологий;
- Совершенствование надзора за платежной системой и регулированием платежных услуг;
- Усиление защиты прав потребителей финансовых услуг для поддержания добросовестной, социально ответственной практики предоставления финансовых услуг.



Среднесрочные задачи

Среднесрочные задачи институционального развития Национального банка



Цифровизация и финансовые инновации

Данная область объединяет основные драйверы устойчивого, динамичного, прогрессивного и конкурентного развития сектора финансовых услуг в современных условиях. Активное развитие цифровых технологий кардинально меняет облик финансовой индустрии. Следование данной тенденции неизбежно, а значит успешность Национального банка как института будет определяться возможностью максимизации выгод от грамотного стимулирования развития инноваций в финансовом секторе. Соответственно, решение задач институционального развития Национального банка в данной области призвано содействовать повышению вклада финансового сектора в потенциал роста белорусской экономики и достижение целей устойчивого развития.

Среднесрочные задачи:

- Создание правовой и технологической базы для цифровой трансформации Национального банка и финансовой сферы;
- Укрепление потенциала в области обеспечения кибербезопасности в финансовом секторе.



Среднесрочные
задачи

Среднесрочные задачи институционального развития Национального банка



Финансовая грамотность и доверие к национальной валюте

Данная приоритетная область объединяет важнейшие неформальные (абстрактные) институты – финансовую грамотность и доверие к национальной валюте – элементы внешней среды, от качества которых зависит эффективность деятельности Национального банка и на которые Национальный банк способен оказывать влияние. Развитие внешней институциональной среды в данном направлении поможет Национальному банку более эффективно достигать целей своей деятельности, поскольку улучшит понимание широкой общественностью сигналов политики регулятора, усилит связь последнего с экономическими агентами и тем самым повысит качество трансмиссии сигналов денежно-кредитной и макропруденциальной политики в экономике.

Среднесрочные задачи:

- Укрепление доверия общественности к заявлениям и действиям руководства Национального банка, включая расширение поддержки мер по повышению доверия к национальной валюте, и формирование уверенности общественности в способности Национального банка выполнять свою миссию;
- Популяризация знаний и навыков рационального финансового поведения и повышение финансовой грамотности населения.



Среднесрочные задачи

Среднесрочные задачи институционального развития Национального банка



Внутренние организационные и технологические возможности

Данная приоритетная область охватывает вспомогательные процессы Национального банка и объединяет задачи, решение которых имеет общую направленность на институциональное развитие Национального банка как формального (реального) института, обладающего конкретными человеческими, материальными, нематериальными, финансовыми и временными ресурсами. Развитие последних необходимо для обеспечения непрерывного следования установленным институциональным принципам Национального банка, поскольку их соблюдение требует постоянных усовершенствований, приложения усилий и реализации конкретных действий.

Среднесрочные задачи:

- Усиление аналитического потенциала и совершенствование работы с данными;
- Совершенствование организационных возможностей Национального банка;
- Переход на качественно новый уровень работы с персоналом, обеспечивающий поддержание компетенций, отвечающих требованиям современного центрального банка;
- Повышение качества и практической значимости проводимых научных исследований;
- Усиление финансового потенциала Национального банка;
- Развитие системы управления рисками Национального банка.



Национальный банк Республики Беларусь

220008, г. Минск, пр-т Независимости, 20
Тел.: + 375 17 375 20 02, эл. адрес: email@nrb.by
www.nrb.by